

GERENCIA Y GESTIÓN DE PROYECTOS

DIPLOMA DE ESPECIALIZACIÓN

TEMARIO



Certificado por:

Universidad Nacional de Ingeniería

ADUNI

Asociación de Docentes de la UNI

MÓDULO 1

Fundamentos PMI + Gestión Ágil de Proyectos

Desarrollar una visión integral de la gestión de proyectos y del entorno del Project Management, abordando los fundamentos, dominios de desempeño y principios del estándar PMI, junto con los enfoques ágiles y su aplicabilidad. El participante aplicará conceptos clave y prácticas ágiles orientadas a la gestión moderna de proyectos y recibirá lineamientos para la preparación del examen PMI-ACP (PMI Agile Certified Practitioner).

1. Estándar de Dirección de Proyectos.

- Introducción.
- Sistema para la entrega de valor.
- Principios de la dirección de proyectos.

2. Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos.

- Dominios de desempeño de proyecto.
 - Interesados.
 - Equipo
 - Enfoque de desarrollo y ciclo de vida.
 - Planificación.
 - Trabajo del proyecto.
 - Entrega.
 - Medición.
 - Incertidumbre.
- Adaptación.
- Modelos, métodos y artefactos.

3. Mindset, principios ágiles y revisión de la guía ágil del PMI

- Entrega basada en valor.
- Compromiso de interesados.
- Desempeño del equipo y planificación adaptativa.
- Detección y resolución de problemas.
- Mejora continua (personas, procesos y productos)
- Recomendaciones para el examen PMI-ACP.

MÓDULO 2

Taller de Microsoft Project (Compatible con versiones 2016 a 2021)

Aplicar herramientas de soporte y software especializado para la planificación, control y seguimiento de proyectos mediante Microsoft Project, bajo enfoques tradicionales y ágiles. El participante desarrollará cronogramas, asignación de recursos, control de costos y seguimiento del desempeño del proyecto, integrando buenas prácticas de gestión.

1. Introducción al Microsoft Project.

- Creación de EDT, calendario, entregables, hitos y tareas.
- Definición de recursos, incluyendo las horas de trabajo y costo unitario.
- Definir propiedades de tareas y secuenciarlas por relación y dependencias.
- Determinar la ruta crítica.
- Nivelar recursos de forma automática o manual.
- Crear la línea base para el proyecto y agregar adicionales.
- Ingresar valores de simulación: avance, duraciones y fechas de inicio y fin.
- Valor ganado para costo y cronograma.
- Aplicación del valor ganado para el proyecto.
- Analizar los recursos, rendimiento y los costos.
- Analizar el presupuesto y pronosticar ajustes ante insuficiencia de fondos.
- Gestión de proyectos con enfoque ágil usando Ms Project.

MÓDULO 3

Fase Práctica

Desarrollar y ejecutar un caso práctico grupal aplicando de manera integral los grupos de procesos, dominios de desempeño y mejores prácticas de la gestión de proyectos. El participante validará el uso de metodologías, herramientas y técnicas, fortaleciendo la toma de decisiones y el control del proyecto en un entorno aplicado.

1. Inicio del proyecto.

- Acta de constitución del proyecto.
- Justificación, objetivos y descripción general.
- Amenazas, oportunidades y requisitos de aprobación.
- Hitos principales, patrocinador y gerente del proyecto.

2. Interesados y contexto.

- Organizaciones del proyecto.
- Identificación, evaluación y clasificación.
- Información general y alcance del proyecto.
 - Ciclo de vida del proyecto y planificación gradual.
 - Enunciado y descripción del alcance del proyecto y del producto.
 - Requisitos, entregables y criterios de aceptación.
 - Supuestos, restricciones y exclusiones del proyecto.
 - Estructura de desglose de trabajo (EDT).

4. Cronograma del proyecto.

- Cronograma de actividades e hitos.
- Ruta crítica del proyecto.

5. Costos y presupuesto del proyecto.

- Presupuesto por fases y semanas.
- Curva S (valor planeado)

6. Calidad y recursos.

- Métricas e inspecciones de calidad.
- Organigrama y equipo del proyecto

7. Gestión de riesgos.

- Identificación y registro de riesgos.
- Matriz de probabilidad-impacto.
- Análisis cualitativo y cuantitativo.

MÓDULO 4

Certificación y Preparación PMP

Brindar estrategias y lineamientos para la preparación del examen de certificación PMP, alineados al Examination Content Outline (ECO) y a la Guía PMBOK 7ª edición. El participante reforzará conocimientos clave, criterios de evaluación y enfoques de resolución de preguntas orientadas al examen de certificación.

1. Fundamentos de certificación PMP.

- Proceso de certificación PMP.
- Introducción al examen oficial PMP.
- Estrategias, tips y enfoque de resolución de preguntas.

2. Inicio y planificación del proyecto.

- Métodos y practicar adecuadas para el proyecto.
- Planificar y gestionar el presupuesto, recursos, cronograma y calidad.

3. Liderazgo y planificación del proyecto.

- Formación y gestión de equipos de alto desempeño.
- Definir las reglas básicas del equipo y capacitarlos.
- Negociación, empoderamiento y gestión de interesados.

4. Planificación técnica del proyecto.

- Planificar y gestionar la calidad de los entregables.
- Integración de la planificación, adquisiciones y gestión de riesgos.

5. Ejecución y control.

- Ejecución del proyecto orientada al valor del negocio.
- Gestión de riesgos e incertidumbre.
- Gestión de las comunicaciones e interesados.

6. Control del proyecto.

- Control integrado del proyecto.
- Gestión de cambios y transferencia de conocimientos.

7. Enfoques ágiles.

- Mentalidad ágil y el manifiesto ágil.
- Ciclo ágil y diferencias entre predictivo y adaptativo.
- Principales métodos ágiles.

8. Sostenimiento y liderazgo en proyectos.

- Requisitos de conformidad.
- Entrega de beneficios y valor.
- Evaluación de cambios en el entorno empresarial.
- Apoyar el cambio organizacional.

9. Liderazgo y desempeño del equipo.

- Liderazgo y apoyo al desempeño del equipo.
- Abordar y eliminar impedimentos, obstáculos y bloqueadores.
- Gestionar los conflictos.
- Colaborar con los interesados.

10. Cierre y evaluación del proyecto.

- Consideraciones clave.
- Procesos de cierre y entrega final.
- Informes de rendimiento.
- Transferencia del bien o servicio.

11. Simulación.

- Simulación del examen PMP.



Certificado por:

Asociación de Docentes de la Universidad Nacional de Ingeniería

ADUNI

Organizado por:

Seminarios American World